

Formaliser la gestion des nombreux projets du SMO

Pierre-Yves Klein,
PMO Central
(Processus & Méthodes)



« Dans une structure jeune et en pleine croissance comme Seine-et-Yvelines Numérique, l'activité est dense et les équipes n'ont pas forcément le temps de prendre du recul. Autre particularité du SMO : les chefs de projets sont issus d'horizons professionnels très diversifiés (DSI, enseignants, etc). C'est dans ce contexte que j'ai été recruté à l'été 2020, avec notamment pour mission de professionnaliser la gestion des projets et de donner à la Direction générale une visibilité sur les sujets en cours, afin de s'assurer que les projets restent en phase avec la stratégie du SMO.

Nous avons commencé par mettre en place un écosystème comportant deux livrables fondamentaux permettant de cadrer et suivre un projet de A à Z : le plan projet et le tableau de bord. Nous nous sommes également attachés à définir un vocabulaire commun à toute l'organisation pour la gestion des projets, afin que tous les collaborateurs soient sur la même longueur d'onde. Pour sensibiliser les équipes, nous avons élaboré 3 modules de formation qui ont été déployés au premier trimestre 2021. Une partie de ces formations s'adressaient à l'ensemble de l'effectif, dans un souci d'acculturation à la gestion de projet, l'autre était spécifiquement conçue pour les chefs de projets. »

“ Ma mission : professionnaliser la gestion des projets et veiller à ce que ces derniers restent en phase avec la stratégie du SMO. ”



70

collaborateurs
formés



3

modules
de formations



12

sessions
de formation